



# Yura: Relaciones internacionales

Departamento de Ciencias Económicas, Administrativas y de Comercio

Revista electrónica ISSN: 1390-938x

Nº 11: Julio - septiembre 2017

Metodología para el análisis prospectivo del Acuerdo Multipartes firmado entre Ecuador y la Unión Europea. pp. 11 - 29

Villacís Ponce, Fernanda Guadalupe

Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE

Quito - Ecuador

Avenida General Rumiñahui s/n.

[fvillacisp@outlook.com](mailto:fvillacisp@outlook.com)

*Metodología para el análisis prospectivo del Acuerdo Multipartes firmado entre Ecuador y la Unión Europea.*

*Villacís Ponce, Fernanda Guadalupe  
Universidad de la Fuerzas Armadas -ESPE-  
fvillacisp@outlook.com*

## **Resumen**

Se propone un modelo metodológico para análisis prospectivo con base en la teoría de interdependencia compleja y aplicación del análisis estructural enfocado al acuerdo multipartes suscrito entre Ecuador y la Unión Europea. Este instrumento metodológico plantea en una primera fase conocer cómo y por qué país en vías de desarrollo consideran la cooperación internacional como un mecanismo para el desarrollo sostenible y generación de ventajas competitivas. En una segunda fase se plantea un modelo de análisis de las dimensiones del acuerdo multipartes con el macroentorno a fin de establecer una red de interacciones que darán paso a la determinación de variables claves que en un tercer momento y con la aplicación del análisis estructural y herramienta Micmac se creen posibles escenarios que aportarán a los procesos de planificación. Además se recomienda la aplicación de esta metodología en un análisis más profundo con aquellos países que se adhieren y son parte del acuerdo con la Unión Europea a fin de evaluar del aprovechamiento que tuvo un país frente al otro y a su vez el analizar los resultados como un bloque de integración.

## **Palabras clave**

Interdependencia compleja, poder blando, prospectiva, análisis estructural, acuerdo comercial.

### **Abstract**

A methodological model is proposed for prospective analysis based on the complex interdependency theory and the application of structural analysis focused on the multi-party trade agreement concluded between Ecuador and the European Union. In its first phase, this methodological tool is to know how and why developing countries consider the international cooperation as a mechanism for sustainable growth and the generation of competitive advantages. In its second phase, an analysis model of the multi-party trade agreement dimensions with the macro-environment is presented in order to establish an interaction network that will form a basis for the determination of key variables which in a third phase and through the application of structural analysis and the Micmac tool some possible scenarios that will contribute to the planning processes are created. Furthermore, the application of this methodology in a deeper analysis of those countries that join and are part of the European Union is recommended in order to evaluate the utilization that each country had against each other and at the same time to analyze the results as an integration block.

### **Key words**

Complex interdependency, soft power, prospective, structural analysis, trade agreement

Análisis prospectivo de la suscripción del tratado de libre comercio entre Ecuador y la Unión Europea.

En las últimas décadas se ha podido confirmar que los Estados dependen unos de otros, pues la obtención de beneficios recíprocos originados por el desarrollo de una sociedad global se enmarca en contextos de acción transnacional. A este concepto se le denomina interdependencia, existiendo tres mecanismos que cristalizan su interrelación: (a) El uso de la fuerza, (b) la utilización del dinero y, (c) la persuasión sobre la gente. Según Keohane y Nye (1989) se entiende como interdependencia a “la ausencia del uso de la fuerza, la falta de jerarquía en los asuntos a tratar y la presencia de múltiples canales de contacto entre las sociedades”, poniéndose de manifiesto a través del denominado poder blando. La idea de poder blando o “soft power” desarrollada por Joseph Nye se manifiesta cuando un actor, en este caso el Estado, ejerce influencia en otro pero no a través de la fuerza, sino mediante valores políticos, sociales, culturales y/o comerciales para satisfacer sus intereses, de esta manera el poder blando ejerce su influencia en la razón, para posteriormente materializarse en las relaciones comerciales.

La cooperación internacional es uno de los mecanismos de integración que orientan el desarrollo económico, la erradicación de la pobreza y demás problemas sociales, siendo esta visión la que impulsa a que países económicamente desarrollados procuren ayudar a aquellos en vías de desarrollo con intenciones altruistas, sin embargo, en un proceso de cooperación se puede evidenciar beneficios para ambos. Se debe agregar también el pensamiento de Rivera (2004) que indicó que “cuando los Estados aceptan la reciprocidad, sacrificarán los intereses de corto plazo con la expectativa de que otros actores corresponderán en el futuro, aun cuando no estén bajo obligación específica de hacerlo”.

Los instrumentos internacionales de mayor importancia en temas de cooperación, son los denominados acuerdos comerciales, en los cuales países de menor desarrollo económico obtienen como fruto de sus negociaciones, la posibilidad de apertura hacia el libre comercio

de exportación, tratos preferenciales de ingreso de sus mercancías y cooperación económica, con el fin de alcanzar ventajas competitivas sostenibles.

Ecuador y la Unión Europea suscribieron el Acuerdo Multipartes – a través del protocolo de adhesión del acuerdo multilateral Unión Europea y sus Estados miembros, por una parte, así como, Colombia y el Perú por otra – evidenciando la cooperación horizontal multilateral como beneficiarios y benefactores mutuos. La suscripción de este acuerdo comercial de manera independiente y no como bloque regional, tal como lo hizo Colombia y Perú en el año 2012, representa para Ecuador una oportunidad de fortalecerse en temas de comercio exterior sin dejar de lado el poder soberano (Vieira, 2008, pág. 159).

Las dimensiones del acuerdo comercial Multipartes suscrito entre Ecuador y la Unión Europea tienen aristas que buscan incentivar el comercio y las inversiones entre las partes. Entre las principales dimensiones del acuerdo encontramos: Normar el comercio de bienes y servicios, la cooperación en el ámbito comercial, la protección de los derechos de propiedad intelectual, así como la intervención de las partes en ofertas para la contratación pública. Se considera las asimetrías existentes entre los países miembros del acuerdo, por lo cual existe un trato especial y diferenciado a favor de Ecuador. A su vez existen condiciones de regulación técnica que busca avalar que los productos comercializados cumplan con los requisitos acordados por ambas partes, a fin de asegurar la protección en salud, seguridad humana, ambiental y derechos del consumidor. De igual modo existe el compromiso para la aplicación eficaz de medidas sanitarias y fitosanitarias de la OMC; mismas que no solo buscan asegurar la calidad de los productos previo a su comercialización, sino también el proteger la vida y la salud humana, de animales y vegetales en el territorio de ambas partes. Cosa similar ocurre con los instrumentos de defensa comercial que buscan hacer frente al comercio desleal mediante la aplicación de un marco jurídico claro; entre las principales herramientas para este fin está la opción de salvaguardias agrícolas, para la industria nueva,

Análisis prospectivo de la suscripción del tratado de libre comercio entre Ecuador y la Unión Europea.

15

bilateral, multilateral y de balanza de pagos. Además, este acuerdo busca reafirmar los compromisos establecidos por la OMC sobre Propiedad Intelectual e indica la importancia del equilibrio entre protección de los derechos de innovación y creatividad en un contexto social y de interés público. Otro rasgo en este ámbito es el reconocimiento a las comunidades indígenas por su contribución en la conservación y uso sostenible de la biodiversidad; al mismo tiempo se menciona la importancia de prevenir y/o solucionar controversias comerciales entre las partes; sin intervención de órganos o tribunales de arbitraje internacionales ajenos.

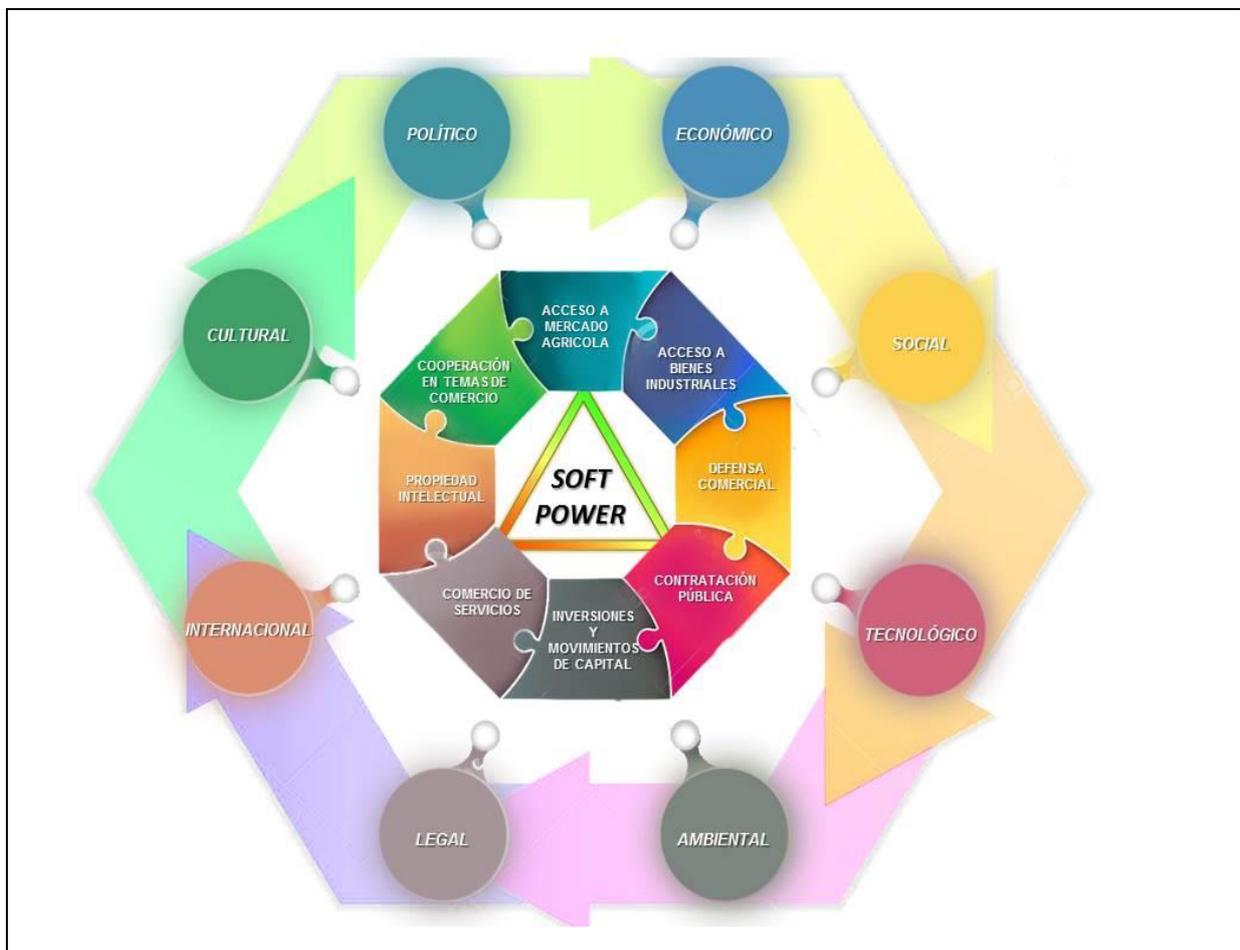
El artículo plantea como propuesta, el desarrollo de una metodología que considerando técnicas prospectivas permita establecer resultados con base en los diferentes escenarios sobre la suscripción del acuerdo comercial multipartes entre Ecuador y la Unión Europea.

## Materiales y Métodos

La prospectiva es una herramienta de planificación que nos permite crear escenarios de futuros posibles con base en el diagnóstico que se realice a las variables de estudio. Es así que para el análisis prospectivo del Acuerdo Multipartes Ecuador - Unión Europea se debe considerar las variables intervinientes en el modelo.

### Modelo para Análisis Prospectivo - Acuerdo Multipartes Ecuador – UE

16



### Definición de variables

Estas variables deberán pasar por un análisis PESTALIC (Político, Económico, Social, Tecnológico, Ambiental, Legal, Internacional y Cultural) y acorde la metodología y matriz de Holmes se establecerá por medio de puntuación de expertos la calificación respectiva. Posterior a este proceso se realizará la diagramación en la herramienta Micmac a fin de

Análisis prospectivo de la suscripción del tratado de libre comercio entre Ecuador y la Unión Europea.

facilitar el análisis estructural de la investigación colectiva de los expertos participantes, de esta manera se podrá visualizar aquellas variables de mayor influencia y dependientes; es importante considerar que el análisis estructural no es el fiel reflejo de una realidad pero es un método para poder verla y reflexionar reduciendo subjetividades.

17

Por un lado, una vez realizado el análisis del Acuerdo multipartes entre Ecuador y la Unión Europea, es conveniente realizar uno similar con igual metodología en los países vecinos de Colombia y Perú -bajo el criterio soft power- quienes fueron los primeros en haber suscrito dicho acuerdo; este ejercicio se lo realizaría con el fin comparar los resultados entre los tres países y tener una visualización de los resultados alcanzados en el presente para proyectar de manera eficiente los escenarios futuros. Como lo vimos en la introducción el poder blando está presente, por lo que este análisis permitirá visualizar el poder de nuestro país frente a otros de la región que tienen condiciones semejantes. Por otro lado, este análisis podrá engendrar criterios sistémicos de como la integración de Ecuador, Colombia y Perú sujetos al análisis PESTALIC generaría sinergias colaborativas entre y dentro del bloque comercial a fin de poder competir en un futuro con otras economías de igual o mayor desarrollo.

Es necesario dar una definición de las variables que se han considerado en el modelo a fin de generar un criterio para el inicio de la investigación, dando así inicio con la conceptualización de las variables del macroentorno.

### **Político**

Se considera el impacto o influencia del gobierno y la política gubernamental en las dimensiones del acuerdo multipartes firmado entre Ecuador y la Unión Europea, así como las capacidades para responder como consecuencia de: a) política gubernamental, b) estabilidad política o inestabilidad en los mercados extranjeros, c) política de comercio exterior, d)

política tributaria, e) legislación laboral, f) legislación ambiental, g) entre otros aspectos similares.

### **Económico**

Los factores económicos tienen un impacto en los resultados monetarios y afectan directamente a la rentabilidad de una empresa o a la economía del país, se incluirá en el análisis económico; a) Producto Interno Bruto, b) tasas de interés, c) tasas de empleo o desempleo, c) costos de las materias primas, d) los tipos de cambio, e) inflación, g) entre otros similares.

### **Social**

Estos factores tienen un efecto directo en el producto o servicio final, se debería analizar: a) cambio demográfico, b) crecimiento de la población, c) los niveles de educación, c) los cambios de actitud de consumo d) cambios en los estilos de vida, e) migración.

### **Tecnológico**

se considera los factores de innovación y desarrollo tecnológico que afectan tanto a Ecuador como a la Unión Europea, sus formas de comercialización y gestión en: a) maneras de producir bienes y servicios, b) formas de comunicación con el mercado objetivo, c) métodos de distribución, manufactura y logística, d) telecomunicaciones, e) entre otros similares.

### **Ambiental**

Este análisis debe considerar la influencia y el impacto en el entorno en aspectos ecológicos, se considerarían: a) factores que incluyen el clima, b) reciclaje, c) eliminación de residuos y la sostenibilidad, d) materias primas, e) empresas éticas.

### **Legal**

Es necesario conocer y cumplir lo legal y permitido así como estar atentos a los cambios que pueden existir en la legislación para operar con éxito; se incluye en este análisis: a) normativa

Análisis prospectivo de la suscripción del tratado de libre comercio entre Ecuador y la Unión Europea.

internacional, b) legislación laboral, c) derecho del consumidor, d) salud y seguridad, e) regulaciones y restricciones internacionales y comerciales, f) entre otros similares.

### **Internacional**

Para esta variable se consideraría en la investigación: a) política exterior b) nuevos instrumentos que nacen como complementariedad del acuerdo multipartes Ecuador - Unión Europea, c) diplomacia ciudadana, e) inserción estratégica del Ecuador, f) integración regional, g) otros similares.

19

### **Cultural**

Se considerarían áreas que involucran creencias y actitudes compartidas de la población se considerarían: a) tendencias de consumo, b) conciencia de la salud, c) tendencias culturales, d) actitudes de la población, e) entre otros de igual características.

Ahora se revisará las conceptualizaciones de las dimensiones que forman parte del Acuerdo multipartes Ecuador – Unión Europea considerando los términos de su negociación.

### **Acceso al mercado agrícola**

Durante la negociación se tomaron en consideración las diferencias que tienen Ecuador y la Unión Europea estableciendo acciones a fin de tener una competencia justa por lo que se debería analizar: a) beneficios recibidos del sector agrícola, b) crecimiento de los productores del sector, c) aranceles y subsidios, d) el ingreso de productos nuevos acorde lo negociado, e) ingreso de competidores nuevos. f) capacidad productiva de bienes agrícolas.

### **Acceso a bienes industriales**

Ecuador tiene acceso al mercado Europeo para todos los productos industriales con cero aranceles desde la vigencia del acuerdo multipartes, sin embargo los productos Europeos ingresarán al Ecuador con una desgravación paulatina, es necesario analizar: a) poder adquisitivo de la población, b) gustos, preferencias y tendencias, c) competitiva del sector

industrial, d) confianza de la marca, e) impuestos f) capacidad productiva de bienes industriales, g) competencia en el sector.

### **Defensa comercial**

Ecuador busca proteger la producción y economía nacional mediante mecanismos de defensa comercial, por lo que se debería analizar: a) los mecanismos de protección multilateral - salvaguardias multilaterales, derechos antidumping, derechos compensatorios a la subvención-, b) salvaguardia bilateral, c) salvaguardias agrícolas, d) salvaguardias de balanza de pagos.

### **Contratación Pública**

El acuerdo contempla el poder licitar bienes y servicios en los procesos de contratación pública en la otra parte. Se debería analizar: a) inclusión económica, b) adquisición de bienes y servicios en instituciones públicas, c) competitividad de empresas ecuatorianas c) calificación de proveedores.

### **Inversiones y Movimiento de Capital**

En el acuerdo multipartes Ecuador – Unión Europea se asegura un trato justo, no discriminatorio para inversionistas y movimiento de capital se debería analizar: a) Inversionistas, b) Sectores de Inversión, c) Salidas de divisas, d) recaudación de impuestos, e) empleo directo e indirecto, f) generación de divisas.

### **Comercio de Servicios**

El acuerdo comercial excluye los servicios de las “facultades gubernamentales: políticas del Banco Central, de la seguridad social, servicios públicos y aquellas medidas que se adoptan por razones de seguridad o moral pública, en las que los Estados tienen plena capacidad de regulación” (Ecuador, Ministerio de Comercio Exterior, 2014). Se debería analizar a)

Análisis prospectivo de la suscripción del tratado de libre comercio entre Ecuador y la Unión Europea.

servicios profesionales, b) telecomunicaciones, c) servicios financieros, d) servicios de medio ambiente, e) servicios de salud, f) servicios de educación, g) entre otros similares.

### **Propiedad Intelectual**

En el acuerdo se reafirma derechos y obligaciones establecidos en los convenios multilaterales de propiedad intelectual de los cuales son parte los países andinos y la Unión Europea, como el Acuerdo de la OMC sobre los Derechos de Propiedad Intelectual relacionados con el Comercio (ADPIC), se debería investigar: a) derechos de propiedad industrial (datos de prueba), b) biodiversidad, c) recursos genéticos, d) protección de las indicaciones geográficas agrícolas y de vinos e) bebidas espirituosas.

### **Cooperación en temas de comercio**

La cooperación busca ayuda de manera altruista de aquellos países económicamente desarrollados hacia aquellos atrasados; en el acuerdo se estableció que se compartirá información estadística y experiencias, capacitación y asistencia técnica para participar en las licitaciones en Europa y fortalecimiento institucional, siendo estos los aspectos a ser analizados (Ecuador, Negociación del Acuerdo Multipartes UE - Ecuador, 2014).

## Resultados

Se plantea a continuación el instrumento para ser utilizado en el análisis de la información, para lo cual se definirá:

- a) Variables de Control
- b) Sector Industrial
- c) Posición Arancelaria

Objetivo de Investigación: el presente estudio tiene como objetivo el de identificar la importancia de las dimensiones del acuerdo multipartes en la influencia prospectiva del análisis Político, Económico, Social, Tecnológico, Ambiental, Legal, Internacional y Cultural en la relación Ecuador – Unión Europea.

Escala de medición:

A continuación se presenta pares de variables en la relación acuerdo multipartes – ambiente PESTALIC, califique cada uno de las relaciones considerando el grado de importancia acorde la siguiente escala:

Importancia				
0 Ninguna	1 Baja	2 Media	3 Alta	4 Muy Alta
Definitivamente No			Definitivamete Si	



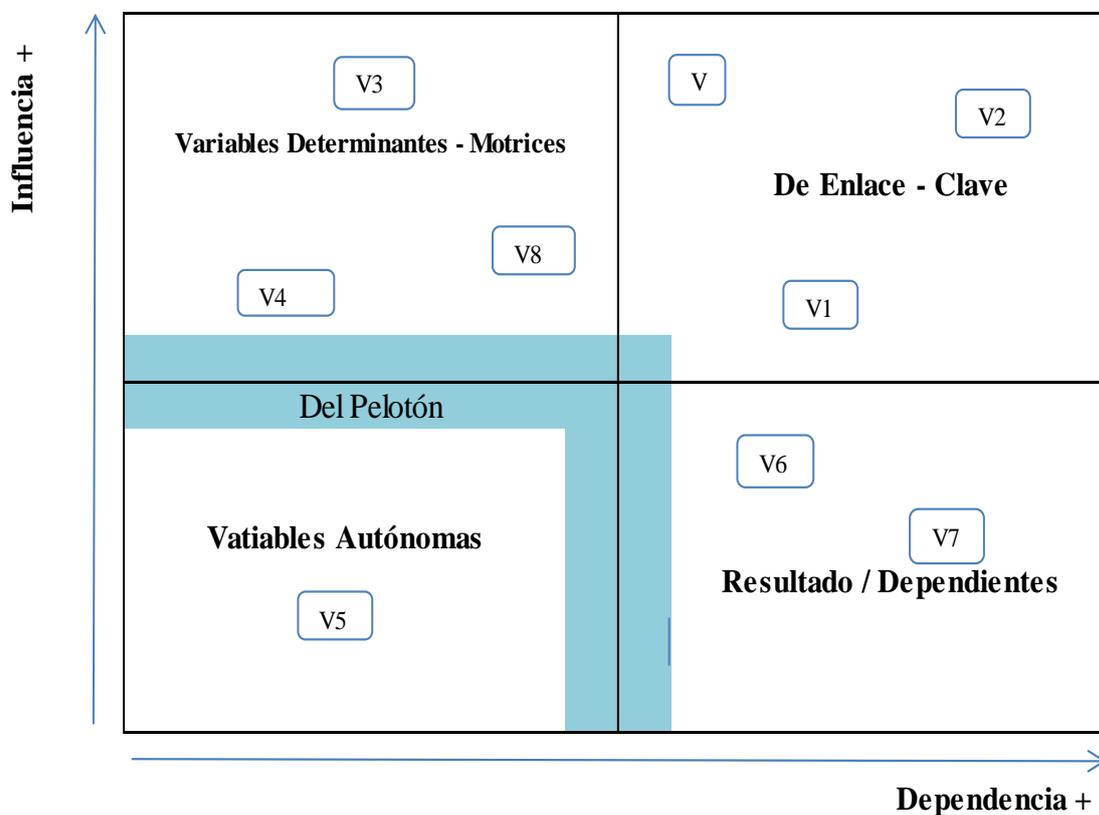
Se procederá a dar una calificación al cruce de cada una de las variables y se repetirá este ejercicio con el número de expertos que intervendrían en el estudio; para lo cual se utilizará la matriz de ponderación multivariantes que se indica a continuación. La matriz cuenta por un lado con las variables del acuerdo multipartes Ecuador – Unión Europea y por otro lado las variables del macroentorno.

Análisis prospectivo de la suscripción del tratado de libre comercio entre Ecuador y la Unión Europea.

<b>Variables AC E-UE</b> <b>Variables Entorno</b>	Político	Económico	Social	Tecnológico	Ambiental	Legal	Internacional	Cultural
Acceso a mercado agrícola								
Acceso a bienes industriales								
Defensa Comercial								
Contratación Pública								
Inversiones y Movimientos de Capital								
Comercio de Servicios								
Propiedad Intelectual								
Cooperación en temas de comercio								



Los resultados obtenidos en esta matriz se los ingresará en el programa Micmac a fin de establecer su ubicación en cuadrantes de acuerdo al plano cartesiano, considerando su grado de influencia y dependencia



Esta combinación genera que las variables se ubiquen en los cuadrantes como se puede apreciar en la figura. Las variables tendrán una interpretación acorde su lugar en el cuadrante para lo cual se considerará la definición según la misma metodología de análisis estructural de Micmac como se indica a continuación: Hacia la derecha se ubicarán las variables más dependientes, mientras hacia la parte superior del plano se encontrarán las variables con mayor motricidad.

El primer cuadrante ubicado en la parte superior izquierda se encontrará las variables determinantes, cualquier cambio en ellas podrá cambiar el sistema debido a su gran efecto sobre otras; en este punto es importante considerar si se cuenta con los instrumentos o herramientas para operar sobre ellas, debido a que “constituyen un campo de acción clave. Si,

por el contrario, son variables sobre las que no se tiene control, se debe estudiar su evolución y prever sus cambios futuros para reducir los efectos negativos o aprovechar las oportunidades que presente” (Suárez, mprende.es, 2014). Por el contrario, si son variables sobre las que no se tiene control, se debe analizar su evolución con el afán de prever sus cambios futuros y reducir los efectos negativos o aprovechar las oportunidades.

El segundo cuadrante está en la parte superior derecha y en él se encuentran las variables de enlace o clave. “Esto significa que sus cambios producen fuertes impactos pero que a la vez son muy receptivas a los cambios en las otras variables. Es evidente, entonces, su importancia estratégica, pues alrededor de ellas se desarrollan los conflictos surgidos entre todas” (Idem).

El tercer cuadrante corresponde a la parte inferior izquierda son consideradas excluyentes o autónomas, son aquellas variables poco influyentes y poco dependientes, no constituyen parte determinante en el análisis. “Se constata frecuentemente un gran número de acciones de comunicación alrededor de estas variables que no constituyen un reto” (Garza, 2011).

El cuarto cuadrante ubicado en la parte inferior derecha del plano cartesiano se encuentra las variables denominadas de resultado. Se caracterizan por su baja motricidad y alta dependencia. Son variables que no se pueden abordar de frente y requieren de un seguimiento y monitoreo para verificar su efectividad. (Suárez, mprende.es, 2014)

Existen unas variables denominadas “del pelotón” que se encuentran en el área media del plano cartesiano, son variables medianamente dependientes y/o motrices. Una vez realizado este análisis es necesario construir escenarios positivos y negativos para cada variable considerando las causas y consecuencias.

## Discusión

- Los países negocian y suscriben acuerdos comerciales con el fin de generar desarrollo sostenible y apostar por ventajas competitivas en su economía con el apalancamiento del comercio internacional.
- El modelo planteado analiza cada una de las dimensiones del acuerdo multipartes suscrito entre Ecuador y la Unión Europea en los ámbitos Político, Económico, Social, Tecnológico, Ambiental, Legal, Internacional y Cultural. Esta red de interacciones permitirá establecer variables objetivas y potenciales para comprender y establecer diversos posibles escenarios que aportarán a los procesos de planificación.
- Los resultados obtenidos del análisis permitirán reconocer si los acuerdos de libre comercio son una herramienta potencial para mejorar el posicionamiento del país.
- La aplicación de esta metodología en los países que se adhieren al acuerdo multipartes con la Unión Europea permitirá realizar un diagnóstico y establecer análisis comparativos de los resultados, evaluando así qué país obtuvo el mayor aprovechamiento.
- Se podrá analizar además si con los resultados obtenidos como región aporta al fortalecimiento de los procesos de integración regional.

## Lista de referencias

- Baldeón, D. (2015). MEDIDAS DE DEFENSA: Cómo las aplica Ecuador. *Informativo de Comercio Exterior* N°10, 2.
- Cid, M. A. (23 de 10 de 2007). El Enfoque Teórico de la Cooperación Internacional en Educación: Análisis de tres agencias de Cooperación Internacional: IMEXCI, México; AECI, España y USAID, Estados Unidos. *El Enfoque Teórico de la Cooperación Internacional en Educación: Análisis de tres agencias de Cooperación Internacional: IMEXCI, México; AECI, España y USAID, Estados Unidos*, 1-10. Cholula, Puebla, México.
- Detrinidad, E. (01 de 13 de 2012). *Análisis de FODA con exel y Micmac*. Obtenido de [http://departir.net/index.php/biblioteca/doc\\_view/179-guia-05-analisis-de-foda-con-exel-y-micmac](http://departir.net/index.php/biblioteca/doc_view/179-guia-05-analisis-de-foda-con-exel-y-micmac)
- Ecuador, M. d. (12 de 2014). *Ministerio de Comercio Exterior*. Obtenido de [www.comercioexterior.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2015/04/CARTILLA-UNION-EUROPEA-1.pdf](http://www.comercioexterior.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2015/04/CARTILLA-UNION-EUROPEA-1.pdf)
- Ecuador, M. d. (09 de 2014). *Negociación del Acuerdo Multipartes UE - Ecuador*. Obtenido de <http://www.comercioexterior.gob.ec/wp-content/uploads/2014/09/UE-INFORME-SOBRE-NEGOCIACIONES-FORMATO.pdf>
- Exterior, M. d. (s.f.). *Acuerdo Comercial Ecuador – Unión Europea*. Obtenido de <http://www.comercioexterior.gob.ec/acuerdo-comercial-ecuador-union-europea/>
- Franchini, H. R. (14 de 05 de 2003). *Universidad de la Américas Puebla*. Obtenido de Colección de Tesis Digitales : [http://catarina.udlap.mx/u\\_dl\\_a/tales/documentos/lri/franchini\\_h\\_r/capitulo1.pdf](http://catarina.udlap.mx/u_dl_a/tales/documentos/lri/franchini_h_r/capitulo1.pdf)
- Garza, J. &. (2011). El uso del método MICMAC y MACTOR análisis prospectivo en un área operativa para la búsqueda de la excelencia operativa a través del Lean Manufacturing. *Innovaciones de Negocios*, 340 - 342.
- Jáuregui, R. (07 de 12 de 2016). Ecuador y el acuerdo multipartes: una adhesión necesaria. *Cinco Días*.
- Keohane, R. O., & Nye, J. S. (1989). *Power and Interdependence*. Harvard: Harper Collins Publishers.
- Maesso Corral, M. (2011). La Integración Económica. *Tendencias y nuevos desarrollos de la Teoría Económica*, 1-12.
- Malamud, A. (2011). Conceptos, teorías y debates sobre integración regional. *Scielo*, 1-10.
- MINEC. (2017). Obtenido de [https://www.google.com.ec/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=7&cad=rja&uact=8&ved=0ahUKEwiq9bXzmp3SAhVBOCYKHXi1BYQQFgg3MAY&url=http%3A%2F%2Fweb.minec.gob.ec%2Fsicada%2Findex.php%2Ftemas-comerciales%2Fescritos-generales-de-temas-comerciales%3Fdownload%](https://www.google.com.ec/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=7&cad=rja&uact=8&ved=0ahUKEwiq9bXzmp3SAhVBOCYKHXi1BYQQFgg3MAY&url=http%3A%2F%2Fweb.minec.gob.ec%2Fsicada%2Findex.php%2Ftemas-comerciales%2Fescritos-generales-de-temas-comerciales%3Fdownload%3F)
- Nye, J. (17 de Mayo de 2015). Poder Inteligente. (M. Naím, Entrevistador)
- Ojeda, J., Jiménez, P., Quintana, A., Crespo, G., & Viteri, M. (2015). Protocolo de investigación. (U. d. ESPE, Ed.) *Yura: Relaciones internacionales*, 5(1), 1 - 20.
- Pauselli, G. (2013). Teoría de las relaciones internacionales y la explicación de la ayuda externa. *Revista Iberoamericana de Estudios de Desarrollo*, 1-11.
- Pearson, F. S. (2000). *Relaciones internacionales :Situación global en el siglo XXI*. Colombia: McGraw-Hill.

Prospectiva.eu. (s.f.). *Prospectiva Análisis Estructural Mic Mac Matriz de Impactos Cruzados - Multiplicación Aplicada a una Clasificación*. Obtenido de [http://www.prospectiva.eu/zaharra/Micmac\\_instrucciones.pdf](http://www.prospectiva.eu/zaharra/Micmac_instrucciones.pdf)

Quistanchala, S. A. (2014). *Universidad Tecnológica Equinoccial*. Obtenido de Repositorio: [http://repositorio.ute.edu.ec/bitstream/123456789/8407/1/58048\\_1.pdf](http://repositorio.ute.edu.ec/bitstream/123456789/8407/1/58048_1.pdf)

Rivera, L. M. (03 de 05 de 2004). *Universidad de las Américas Puebla*. Obtenido de Colección de Tesis Digitales: [http://catarina.udlap.mx/u\\_dl\\_a/tales/documentos/mes/rivera\\_1\\_mg/capitulo1.pdf](http://catarina.udlap.mx/u_dl_a/tales/documentos/mes/rivera_1_mg/capitulo1.pdf)

Suárez, S. (17 de 09 de 2014). *Emprende.es*. Obtenido de Método MICMAC (II) - Análisis Estructural para la toma de decisiones: <https://mprende.es/2014/09/17/metodo-micmac-ii-analisis-estructural-para-la-toma-de-decisiones/>

Suárez, S. (17 de 09 de 2014). *mprende.es*. Obtenido de Método MICMAC (II) - Análisis Estructural para la toma de decisiones: <https://mprende.es/2014/09/17/metodo-micmac-ii-analisis-estructural-para-la-toma-de-decisiones/>

Suárez, S. (17 de 09 de 2014). *mprende.es*. Obtenido de Método MICMAC (II) - Análisis Estructural para la toma de decisiones: <https://mprende.es/2014/09/17/metodo-micmac-ii-analisis-estructural-para-la-toma-de-decisiones/>

Van Der Veen, M. (2011). *Ideas, Interests and Foreign Aid*. Cambridge University Press; , 290.

Vieira, P. E. (2008). *La formación de espacios regionales en la integración de América Latina*. Bogotá: Litografía Bolívar.

Villagomez, M. (s.f.). Acuerdo Comercial Multipartes Ecuador - Unión Europea. *Eulacfoundation.org*, 56. Obtenido de [eulacfoundation.org](http://eulacfoundation.org): <https://eulacfoundation.org/es/system/files/Acuerdo%20comercial%20Ecuador-UE.pdf>